

Mål- og resultatplan for Geodatastyrelsen i 2024

Indholdsfortegnelse

| | |
|--------------------------------------------------|---------|
| Strategisk målbillede | Side 2 |
| Resultatplan for 2024 | Side 4 |
| Gyldighedsperiode og opfølgning | Side 9 |
| Model for opfølgning på mål- og resultatkontrakt | Side 10 |



Strategisk målbillede for 2024

Det er Geodatastyrelsens (GST) opgave at sikre lettilgængelig adgang til troværdig stedbestemt information om havet og fast ejendom. GST indsamler, kvalitetssikrer og formidler autoritative data på det hydrografiske område og på ejendomsområdet på tværs af myndigheder og interessenter til gavn for hele samfundet. Lettilgængelige og troværdige data er en helt central forudsætning for at kunne træffe gode beslutninger, der kan bidrage til KEFM's vision om et klimaneutralt samfund i vækst og balance.

Data på havet

GST stiller marine data, søkort og andre marine produkter for danske og grønlandske farvande til rådighed, der danner grundlaget for sikker sejlads, planlægning og forvaltning på havet. Et godt datagrundlag er forudsætningen for, at skibe kan sejle sikkert og energieffektivt, men også for, at der kan ske en fornuftig og sammenhængende planlægning af aktiviteter på havet. Marine data er derfor en vigtig ressource i den grønne omstilling.

GST indsamler store mængder dybde data i danske og grønlandske farvande og samler og bearbejder desuden data fra andre myndigheder med henblik på at skabe produkter og data til støtte for navigation. Med implementeringen af den nye internationale S-100 standard, kan man i fremtiden sammenstille data endnu mere effektivt til understøttelse af bl.a. sikker sejlads, men også til gavn for mange andre aktiviteter på havet. Derfor er der i Danmark et stort behov for, at der sker en øget samordning og koordinering af marine data på tværs af danske myndigheder. Rollen som koordinerende myndighed og et nationalt kontaktpunkt for marine data ligger naturligt hos GST. Derfor vil GST arbejde på at få tydeliggjort og afklaret disse myndighedsopgaver og på at få opbygget en organisation, der kan understøtte en national samordning og koordination vedrørende marine data. Implementeringen af de nye standarder er en ressourcekrævende indsats, da der er behov for forbedring af eksisterende data, harmoniseret og samordnet udstilling af data, samt udstilling i både nye og gamle standarder i en betydelig årrække for at give mulighed for omstilling af navigationssystemerne på skibene.

Data om havet er en vigtig ressource for at understøtte FN's verdensmål 14 om at bevare og sikre bæredygtig brug af verdens have og dets ressourcer. I 2024 vil GST fortsætte arbejdet med at øge og forbedre indsamlingen af dybde data, og arbejde for at gøre flere dybde data offentligt tilgængelige. Dette arbejde bidrager til, at der kan ske en fornuftig, sammenhængende og ikke mindst energieffektiv planlægning på havet i forhold til eksempelvis fiskeri, miljøbeskyttelse og turisme på havet.

Ejendoms- og ejerdata

På ejendomsområdet indsamles, kvalitetssikres og formidles de samfundsvigtige data om alle jordstykker, ejerlejligheder og bygninger på fremmed grund, og dermed alle faste ejendomme og deres ejendomsgrænser i Matriklen. I Ejerfortegnelsen registreres alle faste ejendommers ejere. Troværdige og tilgængelige ejendoms- og ejerdata er fundamentet for beslutnings- og forvaltningsprocesser overalt i det private og offentlige Danmark.

Som ansvarlig for Matriklen og Ejerfortegnelsen er det GST's ansvar at ejendoms- og ejerdata stilles til rådighed for samfundet. I dag udstilles disse data dels på Datafordeleren og dels via en lang række

supplerende digitale platforme, hvis vedligeholdelsesansvar og ejerskab ligger hos GST. Såvel registrerings- som udstillingssystemerne bygger på ældre teknologi, der er omkostningstung og ressourcekrævende at vedligeholde. Konsekvensen af de betydelige udgifter til drift og vedligehold er, at mulighed for implementeringen af ny funktionalitet, der effektiviserer sagsbehandling for såvel eksterne som interne parter, er yderst begrænset. Det medfører endvidere risiko for, at ejendomsdata videregives med kendte fejl, og hermed at data ikke i tilstrækkelig grad understøtter digitalisering af den del af samfundets aktivitet, som trækker på GST's ejendomsdata. GST har derfor stort fokus på modernisering af it-systemerne og på datakvalitet. GST er leverandør af nogle af de hyppigste downloadede datasæt på Datafordeleren (anslået 2 mia. hits i 2023), og derfor har GST en særlig forpligtigelse til at arbejde med kvaliteten i ejendoms- og ejerdata. I 2024 vil GST operationalisere sin direktionsgodkendte datastrategi for ejendoms- og ejerdata ved bl.a. at arbejde med styrke organiseringen og processerne for arbejdet med kvalitetsfordringer.

Informationssikkerhed

Som en konsekvens af den nationale strategi for cyber- og informationssikkerhed og forskellige iværksatte statslige initiativer, har styrelsen i de seneste år arbejdet strategisk med compliance på informationssikkerhedsområdet, som er en afgørende komponent for GST. Det er vigtigt, at GST har troværdighed og integritet i arbejdet med data, som er omdrejningspunktet i de samfundsvigtige opgaver som GST varetager. En moden og udviklende tilgang til arbejdet med informationssikkerhed er med til at opretholde den høje tillid der skal være til GST's leverancer.

For at kunne opnå et modenhedsniveau, hvor processer og arbejdsgange optimeres, skal der fremadrettet også arbejdes med interne audits, og med hvordan data management kan understøtte informationssikkerhedsarbejdet.

Resultatplan for 2024

Målsætninger relateret til Klima-, Energi- og Forsyningsministeriets strategi

1. Koordinering og samordning på havet

Det er målet, at sikre en strømlinet og effektiv tilgang til forvaltning og udveksling af marine data inden for rammerne af den internationale S-100 standard, både på nationalt og internationalt niveau. For at realisere dette, vil der blive lagt vægt på etablering og vedligeholdelse af et transparent og sammenhængende dansk S-100 landskab og en holdbar infrastruktur for håndtering og deling af marine data, der involverer nøgleaktører inden for marin dataforvaltning og -udveksling.

Formålet er at fremme sikkerhed, effektivitet og bæredygtighed inden for den maritime sektor. Det ønskes, at danske og internationale myndigheder knyttes tættere sammen med henblik på at skabe mere sammenhængende og anvendelige marine datasæt, der kan understøtte en bred vifte af anvendelser, lige fra sikker navigation til miljøbeskyttelse og forskning. Herigennem styrkes Danmarks position og bidrag inden for internationalt samarbejde, særligt i det arktiske område, hvor deling og anvendelse af marine geospatiale data er afgørende for både miljømæssig beskyttelse og socioøkonomisk udvikling.

For at nå målet skal GST i 2024:

- Etablere et nationalt S-100 samarbejdsforum, der inkluderer centrale danske myndigheder (Søfartsstyrelsen, Danmarks Meteorologiske Institut og Forsvarets Center for Operationel Oceanografi), for at sikre et harmoniseret og koordineret arbejde med udvikling og implementering af S-100 data i Danmark. (Q2)
- Understøtte harmonisering og interoperabilitet af S-101 og S-102 standarderne i Østersøregionen, ved deltagelse i Interreg Baltic Sea e-Nav-projektet, herunder levere og optimere S-101 og S-102 testdata til brug i projektet. (Q3)
- Fremme samarbejde og vidensudveksling med Arctic SDI og PAME gennem formandskabet i ARMSDIWG, for at sikre koordineret anvendelse og udvikling af marine geospatiale data i Arktis. (Q3)

2. Stille ejendoms- og ejerdata til rådighed for samfundet

Det er målet at sikre troværdige og tilgængelige ejendoms- og ejerdata, der er grundlaget for beslutnings- og forvaltningsprocesser overalt i det private og offentlige Danmark. Som ansvarlig for Matriklen og Ejerfortegnelsen er det GST's ansvar, at ejendoms- og ejerdata stilles til rådighed for samfundet. I dag udstilles disse data dels på Datafordeleren, dels via mange forskellige GST-specifikke løsninger. Som leverandør af nogle af de hyppigste downloadede datasæt på Datafordeleren har GST en særlig forpligtigelse til at arbejde med kvaliteten i ejendoms- og ejerdata. I 2024 skal datastrategien for ejendoms- og ejerdata operationaliseres.

Formålet er at højne troværdigheden af ejendoms- og ejerdata for dermed dels at sikre kvaliteten af et af landets vigtigste forvaltningsgrundlag og dels at understøtte den fortsatte digitalisering af samfundet.

For at nå målet skal GST i 2024:

- Organisere processer og beslutningsfora i datakvalitetsarbejdet. (Q1)
- Etablere backlog over datakvalitetstiltag. (Q2)
- Gennemføre et kvalitetsforbedringstiltag jf. de vedtagne processer. (Q4)

Målsætninger relateret til drifts- og udviklingsopgaver i overensstemmelse med Geodatastyrelsens egen strategi.

3. Effektiv og troværdig søkortlægning

Det er målet, at GST effektivt sikrer nyudgivelser og opdaterede marine informationer til gavn for sejladsikkerheden. Med en ny datastandard for elektroniske søkort på vej (S-101) samt overvejelser i andre hydrografiske kontorer om en udfasning af papirsøkort, vil GST i 2024 arbejde for sikre det nødvendige grundlag for, at GST i højere grad kan basere søkortproduktionen på elektroniske og digitale produkter frem for papirsøkort.

Formålet er at stille marine data, søkort og andre marine produkter for danske og grønlandske farvande til rådighed, der danner grundlaget for sikker sejlads, planlægning og forvaltning på havet.

For at nå målet skal GST i 2024:

- Publicere 6 papirkort i Grønland til opfyldelse af aftalen med Selvstyret om søkortproduktion i Grønland frem mod 2026. (Q4)
- Udgive 27 nye ENC i Grønland. (Q4)
- Definere og implementere et søkorttestområde til brug for kommende ambitioner og justeringer af den danske søkortportfolio. (S-101, S-102, nye teknologier og tilpasninger til nye trafikmønstre) (Q4)
- Fastsætte principper og processer for indarbejdelse af søopmålingsdata, som er opsamlet fra "nye" teknologier som luftbåren laserscanning (LIDAR), Crowd-Sourced Bathymetry (CSB) og Satellit-Baseret Bathymetry (SDB), således at disse data kan indarbejdes i søkort godkendt til navigation. (Q4)

4. FN's verdensmål nr. 14 – Flere og bedre dybde data

Det er målet, at der sker en øget og forbedret indsamling og bearbejdning af dybde data. GST arbejder kontinuerligt med at afdække brugen af nye opmålingsteknologier, da forbedret viden om dybde data er en forudsætning for, at der kan ske en fornuftig og sammenhængende planlægning af aktiviteter på havet, herunder sejlads, fiskeri, energiudnyttelse, råstofindvinding, miljøbeskyttelse mv. Dybde data er endvidere en forudsætning for udarbejdelse af søkort, fastlæggelse af sejlruiter samt for at skibe kan sejle både sikkert og energieffektivt.

Formålet er at bevare og sikre bæredygtig brug af verdens have og deres ressourcer ved at indsamle flere data og gøre disse tilgængelige, og derved understøtte FN's verdensmål 14 om at bevare og sikre bæredygtig brug af verdens have og dets ressourcer.

For at nå målet skal GST i 2024:

- Få søpmålt 22.000 km linje i danske farvande. (Q4)
- Få søpmålt 6.500 km linje i grønlandske farvande. (Q3)
- Importere minimum 80 eksterne datasæt i dybdedatabasen. (Q4)
- Gennemføre crowd-sourced dataindsamling fra to forskellige CSB-bokse i dansk farvand til verificering af søkort for med henblik på at få opbygget praktisk erfaring om brug af CSB-teknologier. (Q3)
- Fremstille satellitbaseret data af pilotområde på ca. 200 km² af kystnære områder i grønlandske farvande (Skærkortlægningsprojektet). (Q4)

5. Effektiv og troværdig registrering af ejendomme og ejere

Det er målet, at der er en klar lovgivning, korte sagsbehandlingstider og velfungerende IT-systemer for at opnå en effektiv ejendoms- og ejerregistrering. I 2024 fokuseres der på driftsnære aktiviteter. For det første skal den nye SER-kontrakt implementeres i organisationen og i samarbejdet med leverandøren. I den forbindelse skal en ny samarbejdsform og en ny leverancemodel sikre fastholdelse af høj driftsstabilitet, fjerne organisatoriske og tekniske flaskehalse i forhold til time to market samt implementere systemforbedringer, der er værdiskabende for sagsbehandlere, landinspektører og andre interessenter i ejendomsdannelsen. For det andet skal systemet MIA, der i snart 25 år har opfyldt rollen som ejendomsregistreringens sagsudarbejdelsessystem, erstattes af en ny, udvidet version af systemet ERPO. For det tredje er der fortsat fokus på, gennem bl.a. opdaterede vejledninger, at gøre ejendomsregistreringen mere effektiv og forebygge fejl i sagerne.

Formålet er, at levere effektiv og korrekt registrering af ejendomme og ejere, der sikrer ejendomsretten samt private og offentlige stedbestemte rettigheder.

For at nå målet skal GST i 2024:

- Gennemføre transition af drift og vedligehold i henhold til ny SER-kontrakt. (Q2)
- Idriftsætte det nye ERPO med henblik på at starte udfasning af gamle MIA. Ved udgangen af 2024 forventes 90% af sagerne af at blive udarbejdet i ERPO. (Q4)
- Offentliggøre 4 opdaterede kapitler til vejledning om matrikulære arbejder på www.gst.dk. (Q4)
- KPI for sagsbehandling (Q4):
 - Den gennemsnitlige ekspeditionstid for matrikulær sagsbehandling ikke overstiger 35 dage målt pr. måned i 9 ud af 12 måneder.
 - Den gennemsnitlige ekspeditionstid for registrering af ejerlejligheder ikke overstiger 14 dage målt pr. kvartal.
 - Den gennemsnitlige ekspeditionstid for registrering af Bygninger på Fremmed Grund (BPFPG) ikke overstiger 14 dage målt pr. kvartal.

6. Informationssikkerhed

Det er målet at udarbejde en generisk auditproces, som kan anvendes på GST's egne processer, ydelser og datakvalitet.

Formålet er at sikre en løbende forbedring og udvikling af GST's processer således, at styrelsens strategiske målsætninger indenfor informationssikkerhed kan opnås. Det er GST's mål at have troværdighed og integritet i arbejdet med data, for at kunne sikre autoritative ejendomsdata og data om havet. Derfor er det vigtigt løbende at kigge på egne processer, for at GST fortsat kan løse samfundsvigtige opgaver med høj kvalitet.

For at nå målet skal GST i 2024:

- Udvikle en generisk auditproces for GST (Q1)
- Udføre en POC på indsatsen omkring forbedring af brugerstyring og adgangskontrol, særligt med fokus på Single Sign On og MFA (Q4)

7. Contract Management

Det er målet, at GST vil udvikle et koncept for contract management, som skal implementeres og bruges i det videre arbejde med compliance.

Formålet er, at understøtte en korrekt håndtering af forretningsaftaler, som er afgørende for at minimere risici, sikre juridisk compliance og realisere den forudsatte gevinst.

For at nå målet skal GST i 2024:

- Få godkendt den interne organisering og ansvarsfordeling for contract management ved direktionen. (Q1)
- Udvikle en proces, som kan fastlægge, hvilken håndtering der skal ske af samarbejdsrelationen med leverandøren og understøtte arbejdet med contract management i styrelsens fagkontorer. (Q3)

8. Rigsarkivet

Det er målet, at GST leverer de datasæt til Rigsarkivet, som fremgår af Rigsarkivets bekendtgørelser herom. GST har i en periode oparbejdet legacy i afleveringer til Rigsarkivet. Det drejer sig om data fra styrelsens registre og databaser. Derfor har GST i 2023 haft fokus på at udvikle en generisk maskinel rutine og oparbejde kompetencer til at løse opgaven. Med henblik på at komme denne legacy til livs vil GST i 2024 med udgangspunkt i det forudgående arbejde have fokus på afleveringer til Rigsarkivet.

Formålet er, at GST nedbringer den oparbejdede legacy og dermed ved udgangen af 2024 opfylder de krav til aflevering af registre og databaser, der stilles af Rigsarkivet.

For at nå målet skal GST i 2024:

- Aflevere ENC i første version. (Q1)
- Aflevere Målarkev (MAO) i første version. (Q2)
- Aflevere ENC i endelig version. (Q3)
- Aflever MAO i endelig version. (Q4)

Gyldighedsperiode og opfølgning

Mål- og resultatplanen for 2024 træder i kraft den 1. januar 2024 og er gældende indtil den 31. december 2024. Der vil ske en operationel kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen på tilsynsmøder. Den kvartalvise opfølgning på målopfyldelsen sker ved hjælp af "Model for kvartalsvis opfølgning på mål og resultatplanen" på side 10. Opfølgningen tager udgangspunkt i opstillede milepæle for de enkelte mål og vurderer på fremdrift og løsningshåndtering. Den endelige målopfyldelse opgøres i Geodatastyrelsens årsrapport.

I vurderingen af, om Geodatastyrelsen opfylder målene, lægges der vægt på, at de opstillede mål realiseres i henhold til målformuleringen, og inden for den aftalte tidsfrist. Tilpasning af mål- og resultatplanen kan forekomme ved væsentlige ændringer i det grundlag, hvorpå mål og resultatplanen er udarbejdet. På strategisk niveau drøftes mål og resultatplanen som udgangspunkt to gange årligt på strategiske direktionsmøder mellem departementschef, afdelingschefer og direktøren i Geodatastyrelsen.

Opfølgningen på mål- og resultatplanens effekter og resultater indgår som en del af vurderingsgrundlaget for udmøntningen af direktørens resultatløb. Der forelægges i departementet en teknisk beregning af en målopfyldelsesandelen af mål- og resultatplanen multipliceret med 7,5 pct. af årslønnen. Der indhentes herudover vurderinger fra departementets kontorer og afdelingschefer om opgaveudførelsen ud over det, der opfanges af mål- og resultatplanen, som indarbejdes i et notat, der forelægges for departementschefen. Departementschefen fastsætter direktørlønnen, som kan ligge i intervallet 0-15 pct. af årslønnen på baggrund af den tekniske beregning og notatet.

Kriterier for departementschefens skønsmæssige vurdering er som følger:

- Hvorvidt Geodatastyrelsen har håndteret årets sager og udfordringer proaktivt, ambitiøst og i relevant samspil med institutionens omverden.
- Hvorvidt Geodatastyrelsen har bidraget aktivt og værdiskabende til det strategiske samarbejde på tværs af koncernen.
- Hvorvidt Geodatastyrelsen har leveret en solid økonomistyring, en sikker drift og håndteret væsentlige bemærkninger eller anbefalinger fra Rigsrevisionen.

Påtegning

18. december 2023



Lars Frelle-Petersen
Departementschef
Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet

19. december 2023



Pia Dahl Højgaard
Direktør
Geodatastyrelsen

Model for kvartalvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2024

Til brug for den løbende drøftelse af og opfølgning på Geodatastyrelsens mål- og resultatplan for 2024 tages der udgangspunkt i nedenstående milepæle for hvert af de opstillede mål for 2024.

Efter første kvartal 2024 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Organisere processer og beslutningsfora i datakvalitetsarbejdet (Q1)
- Udvikle en generisk auditproces for GST (Q1)
- Få godkendt den interne organisering og ansvarsfordeling for contract management ved direktionen (Q1)
- Aflevere ENC i første version (Q1)

Efter andet kvartal 2024 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Etablere et nationalt S-100 samarbejdsforum, der inkluderer centrale danske myndigheder (Søfartsstyrelsen, Danmarks Meteorologiske Institut og Forsvarets Center for Operationel Oceanografi), for at sikre et harmoniseret og koordineret arbejde med udvikling og implementering af S-100 data i Danmark. (Q2)
- Etablere backlog over datakvalitetstiltag (Q2)
- Gennemføre transition af drift og vedligehold i henhold til ny SER-kontrakt (Q2)
- Aflevere Målarkivet (MAO) i første version (Q2)

Efter tredje kvartal 2024 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Understøtte harmonisering og interoperabilitet af S-101 og S-102 standarderne i Østersøregionen, ved deltagelse i Interreg Baltic Sea e-Nav-projektet, herunder levere og optimere S-101 og S-102 testdata til brug i projektet. (Q3)
- Fremme samarbejde og vidensudveksling med Arctic SDI og PAME gennem formandskabet i ARMSDIWG, for at sikre koordineret anvendelse og udvikling af marine geospatiale data i Arktis. (Q3)
- Få søopmålt 6.500 km linje i grønlandske farvande (Q3)
- Gennemføre crowd-sourced dataindsamling fra to forskellige CSB-bokse i dansk farvand til verificering af søkort for med henblik på at få opbygget praktisk erfaring om brug af CSB-teknologier (Q3).
- Udvikle en proces, som kan fastlægge, hvilken håndtering der skal ske af samarbejdsrelationen med leverandøren og understøtte arbejdet med contract management i styrelsens fagkontorer (Q3)
- Aflevere ENC i endelig version (Q3)

Efter fjerde kvartal 2024 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Gennemføre et kvalitetsforbedringstiltag jf. de vedtagne processer. (Q4)

- Publicere 6 papirkort i Grønland til opfyldelse af aftalen med Selvstyret om søkortproduktion i Grønland frem mod 2026 (Q4)
- Udgive 27 nye ENC i Grønland (Q4)
- Definere og implementere et søkorttestområde til brug for kommende ambitioner og justeringer af den danske søkortportfolio. (S-101, S-102, nye teknologier og tilpasninger til nye trafikmønstre) (Q4)
- Fastsætte principper og processer for indarbejdelse af søopmålingsdata, som er opsamlet fra "nye" teknologier som luftbåren laserscanning (LIDAR), Crowd-Sourced Bathymetry (CSB) og Satellit-Baseret Bathymetry (SDB), således at disse data kan indarbejdes i søkort godkendt til navigation. (Q4)
- Få søopmålt 22.000 km linje i danske farvande (Q4)
- Importere minimum 80 eksterne datasæt i dybdebasen (Q4)
- Fremstille satellitbaseret data af pilotområde på ca. 200 km² af kystnære områder i grønlandske farvande (Skærkortlægningsprojektet) (Q4)
- Idriftsætte det nye ERPO med henblik på at starte udfasning af gamle MIA. Ved udgangen af 2024 forventes 90% af sagerne af at blive udarbejdet i ERPO (Q4)
- Offentliggøre 4 opdaterede kapitler til vejledning om matrikulære arbejder på www.gst.dk (Q4)
- KPI for sagsbehandling (Q4):
 - Den gennemsnitlige ekspeditionstid for matrikulær sagsbehandling ikke overstiger 35 dage målt pr. måned i 9 ud af 12 måneder.
 - Den gennemsnitlige ekspeditionstid for registrering af ejerlejligheder ikke overstiger 14 dage målt pr. kvartal.
 - Den gennemsnitlige ekspeditionstid for registrering af Bygninger på Fremmed Grund (BPPG) ikke overstiger 14 dage målt pr. kvartal.
- Udføre en POC på indsatsen omkring forbedring af brugerstyring og adgangskontrol, særligt med fokus på Single Sign On og MFA (Q4)
- Aflever MAO i endelig version (Q4)